

Ministerio de Salud –Ciudad de Bs As

Proyecto “Complejo Hospitalario Sur”



Agenda “Complejo Hospitalario Sur”

- Consideraciones generales
- Propuesta de implantación
- Programa médico
- Modelo de gestión
- Financiamiento
- Cronograma tentativo



Consideraciones generales



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

- › Hospital General de Agudos (Adultos) de alta complejidad que integra 5 Hospitales y el Instituto de Trasplantes de la CABA
- › Orientación para procesos y áreas específicas de los pacientes oncológicos, infectológicos, respiratorios, gastroenterológicos y el IREP
- › Contiene los Institutos de Salud la CABA
 - › las enfermedades oncológicas, infectológicas, gastroenterológicas, respiratorias
 - › Buenos Aires Trasplante
 - › Banco de Drogas Oncológicas de la CABA

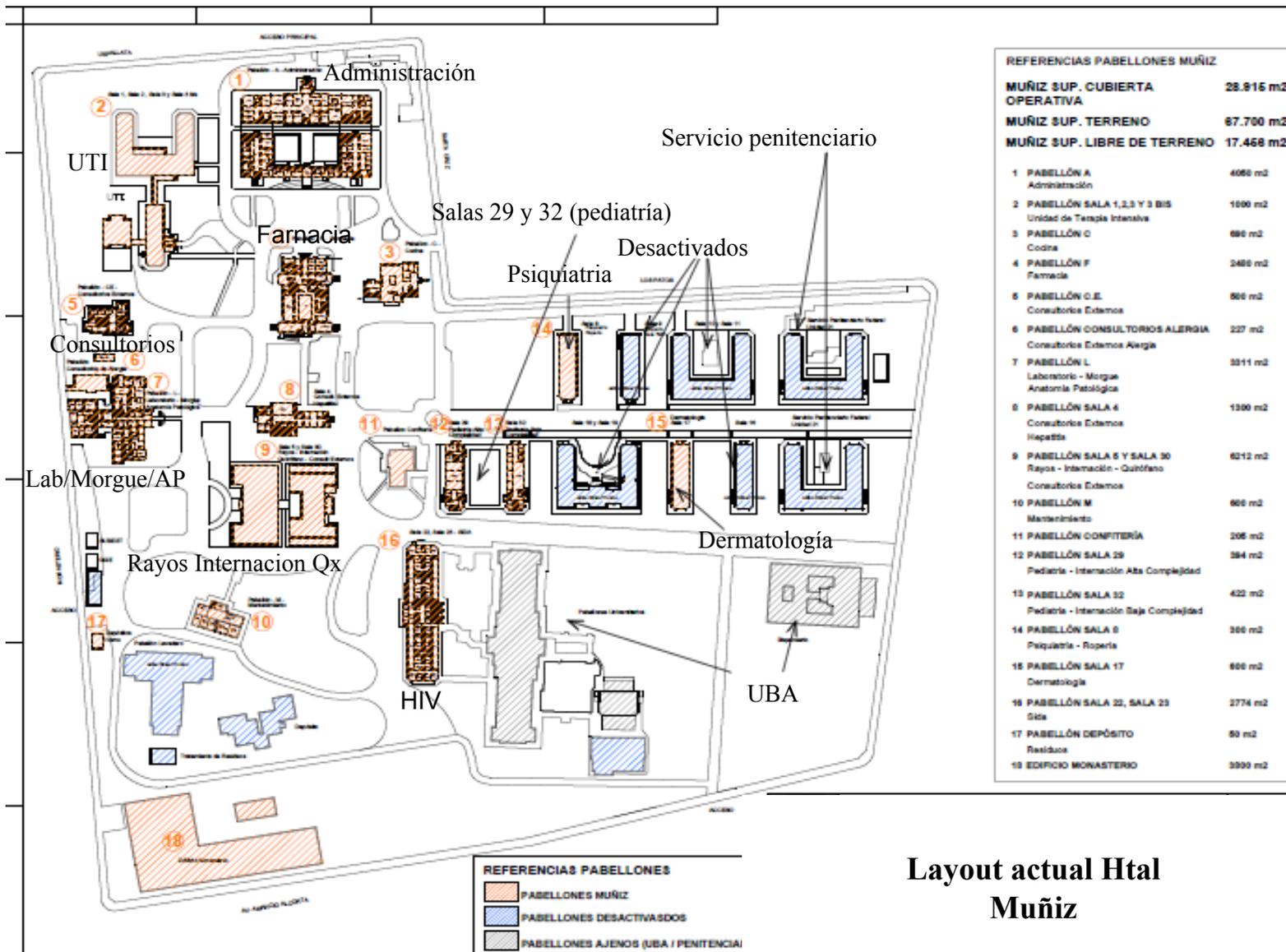


- **Demoler los pabellones del Muñiz de servicios centrales** como laboratorio, farmacia, ambulatorio, etc.
- Cuando el proyecto esté definido en mayor detalle se trabajará la integración de los **RRHH previos y posteriores**
- Se estiman:
 - 50.000 mts² constructivos nuevos**
 - 10.000 mts² de remodelación y mejoras**

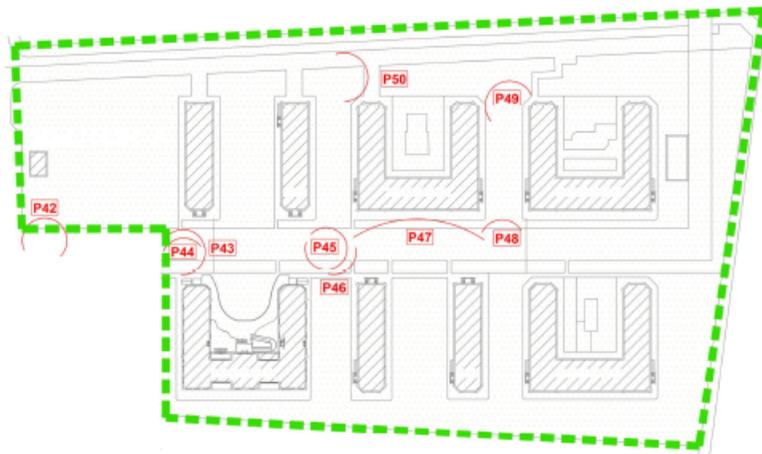


Camas

- Htal Muñiz luego de la implantación: 150
 - Se anulan 200
- Se construyen un total de 350:
 - 250 camas generales + 100 críticas
- Finalmente: hospital de 500 camas
 - 100 críticas
 - 50 crónicos
 - 350 generales



Layout actual Htal Muñiz



P 42



P 43



P 44

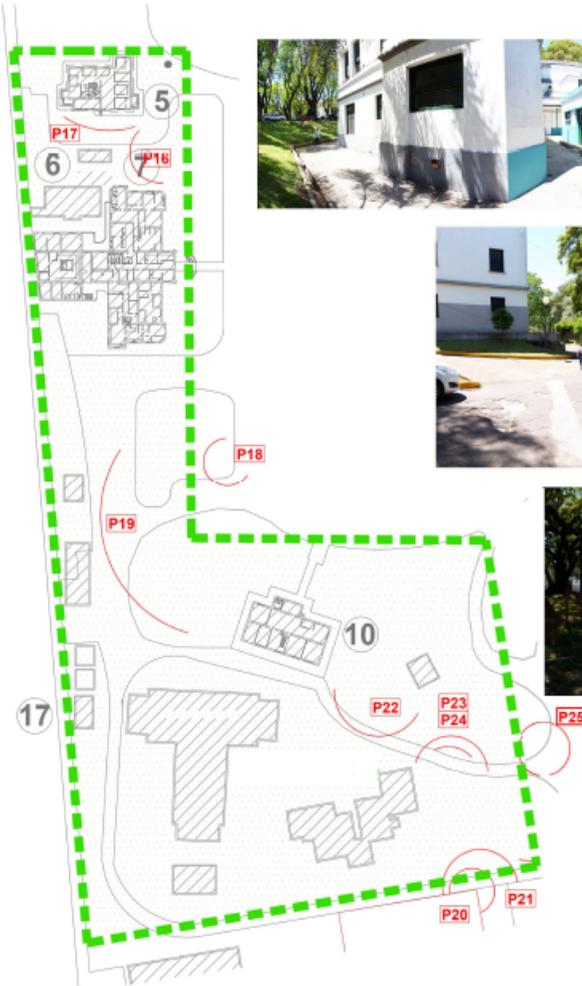


P 45





Relevamiento 2017



P16



P17



P18

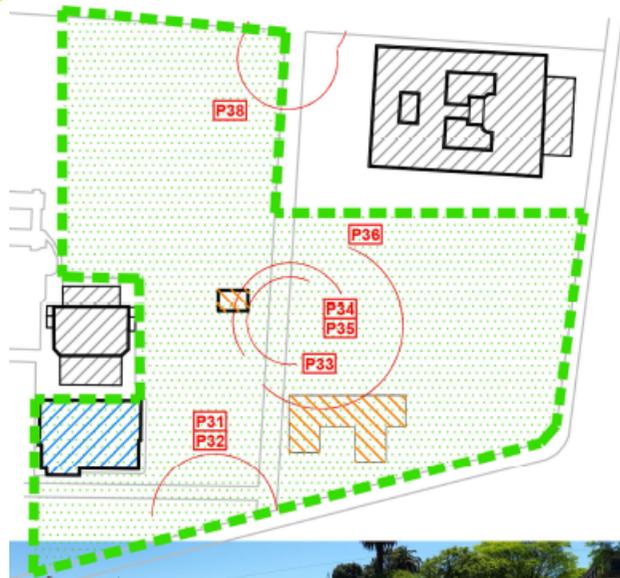


P19

	GOBIERNO DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES		DGRFis Dirección General de Recursos Físicos en Salud
	HOSPITAL FRANCISCO MUÑIZ - RELEVAMIENTO 2017		
	RELEVAMIENTO 2017		MU20
	FOTOS SECTOR B		
	Escala: s/ escala		
	Proyecto: DGRFis		
Director General: Ing. LUIS DEMPLIJAN			
Fecha: 14/11/17			
<small>ESCALAS, CANTIDADES Y MEDIDAS DE VERIFICACIÓN EN OBRA.</small>			



Relevamiento 2017



P 31



P 32



P 33



P 34



P 35

Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires		DGRFis Dirección General de Recursos Físicos en Salud	
HOSPITAL FRANCISCO MUÑOZ - RELEVAMIENTO 2017			
	RELEVAMIENTO 2017		<h1>MU21</h1>
	FOTOS SECTOR C		
	Escala: sí escala		
	Proyecto: DGRFis Director General: Ing. LUIS DEMERJIAN		
Fecha: 14/11/17		MINISTERIO DE SALUD GCBA	
TODAS LAS CARTAS Y MEDIDAS SE VERIFICAN EN OBRA			



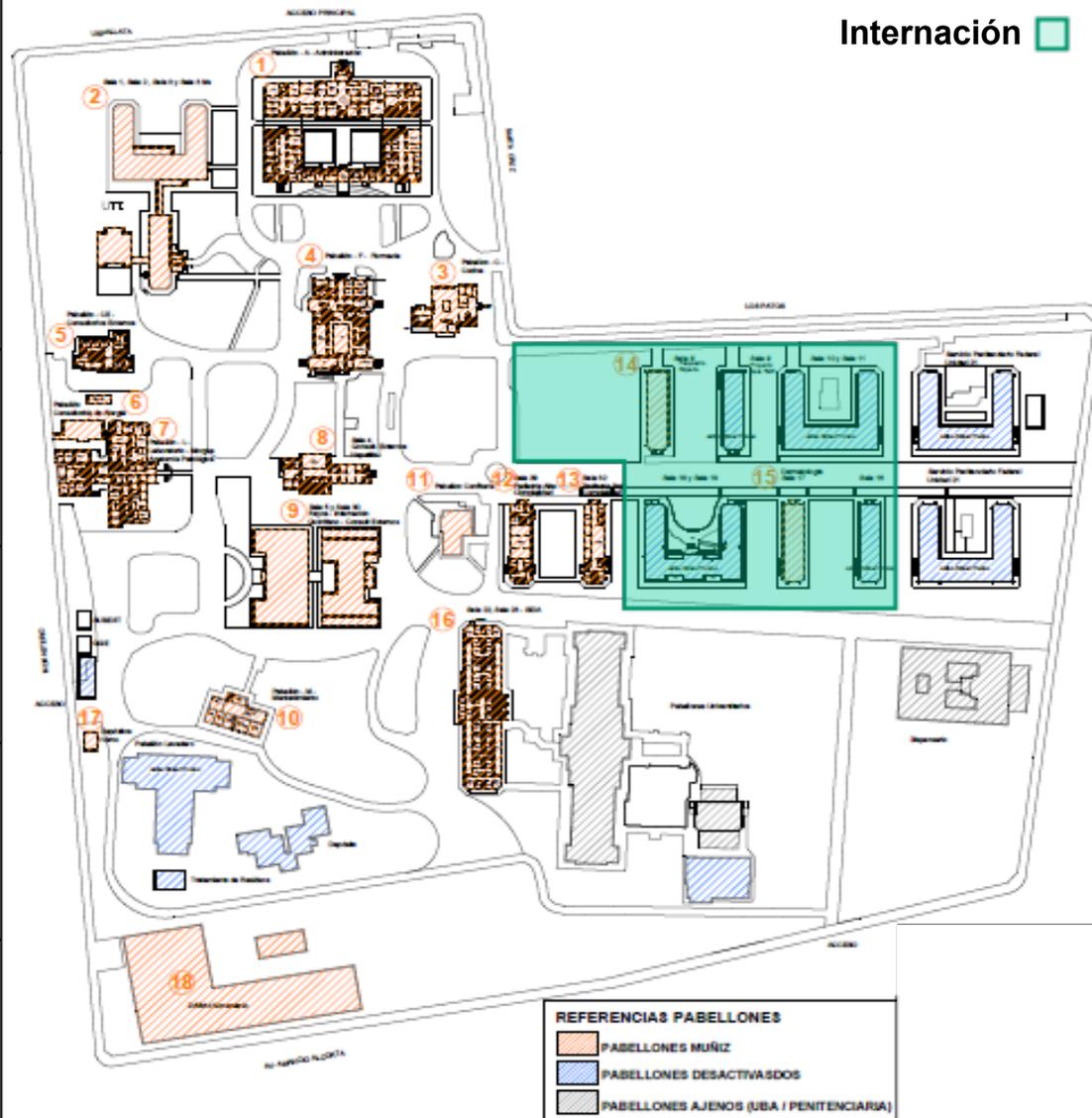
Propuesta de implantación general



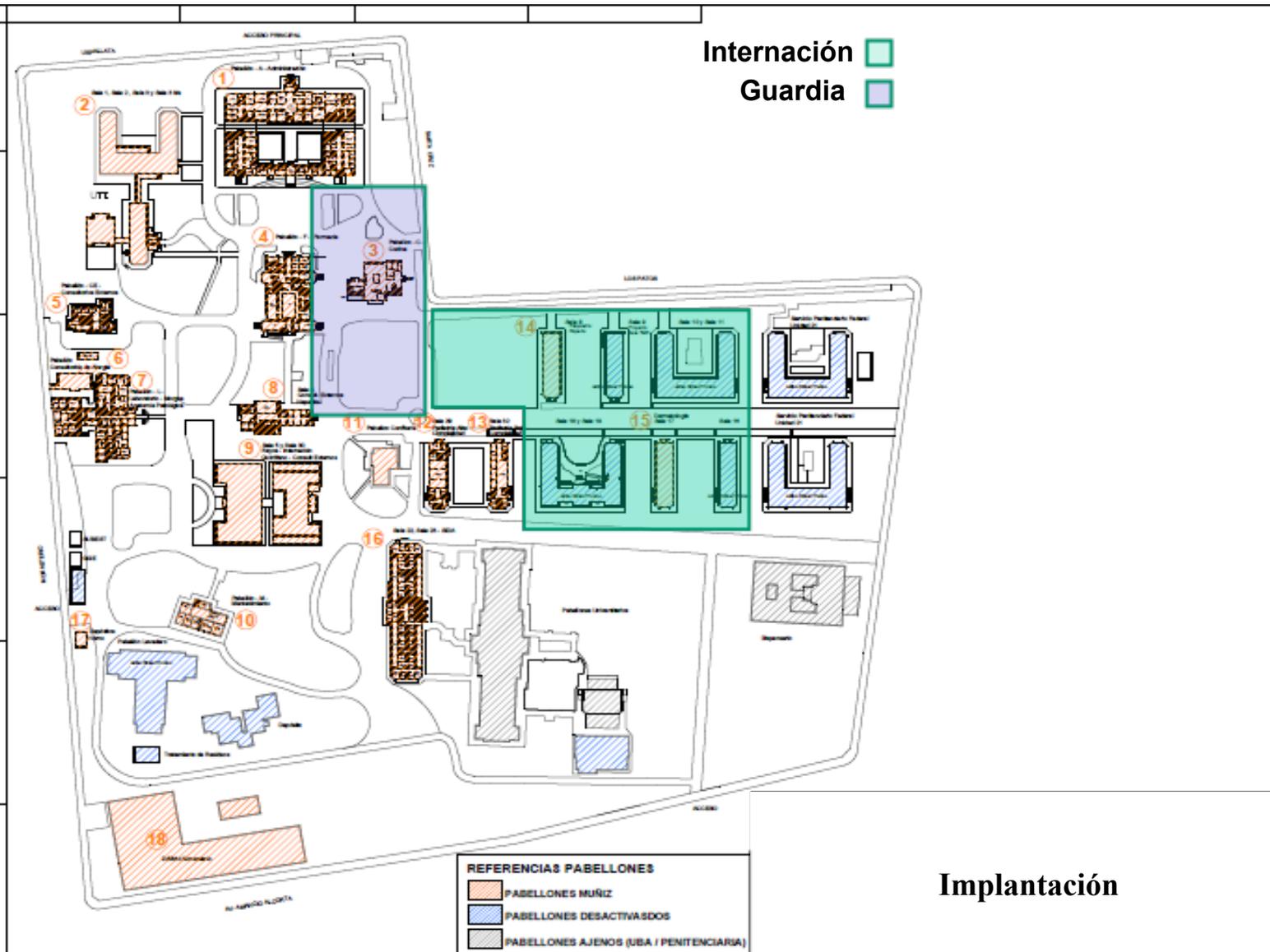
Proyecto anterior (AFS)



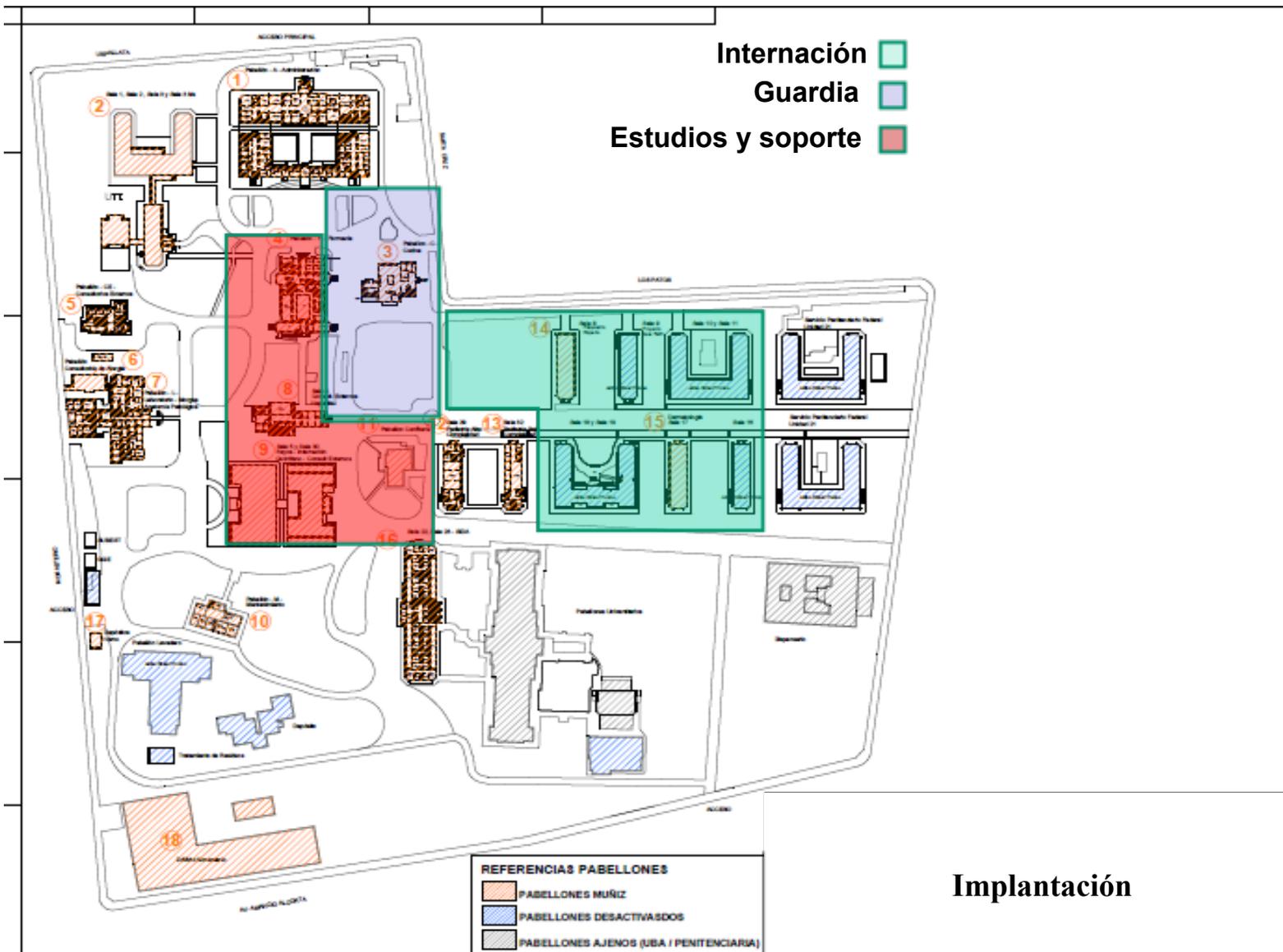
Internación ■

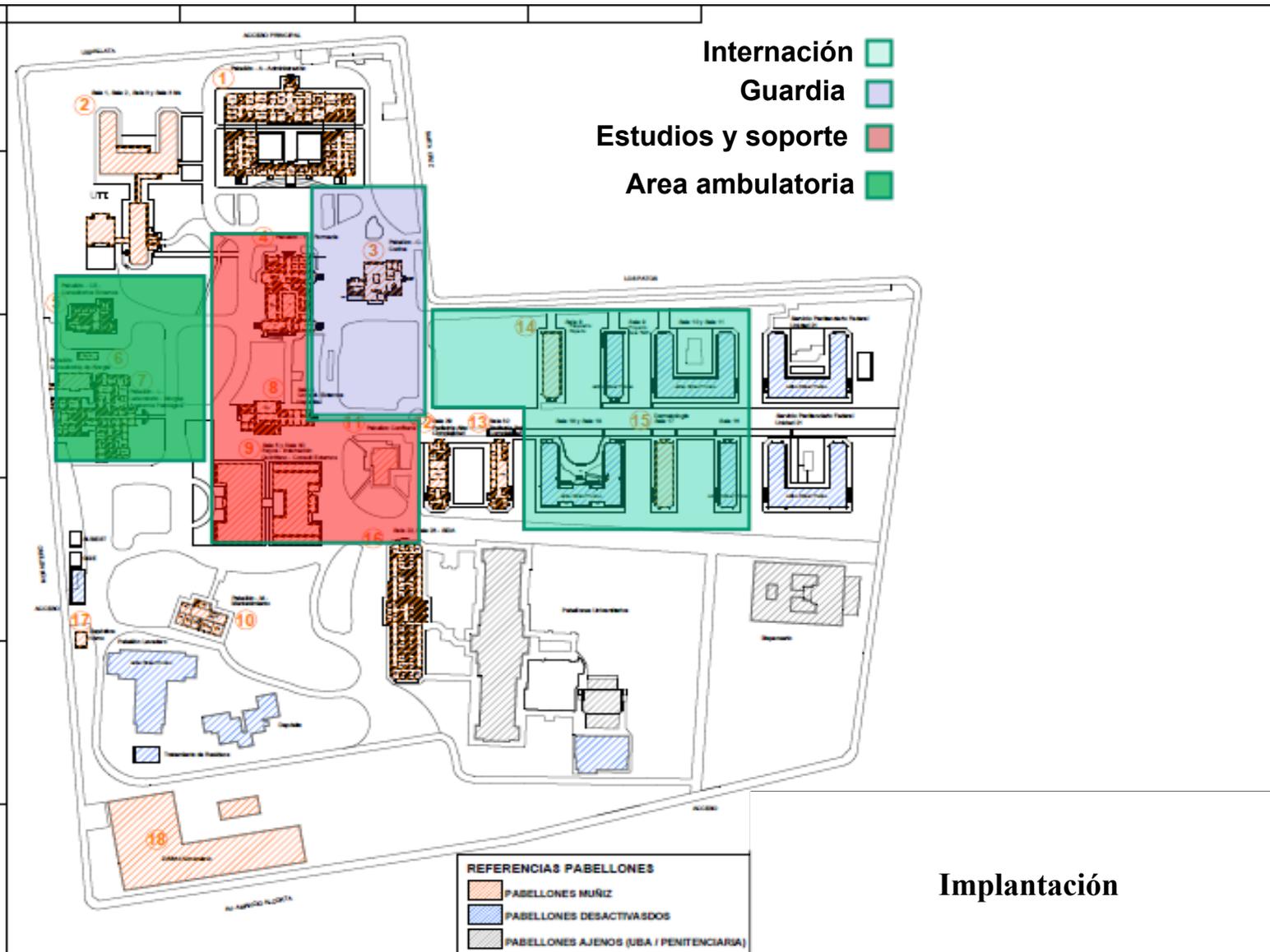


Implantación

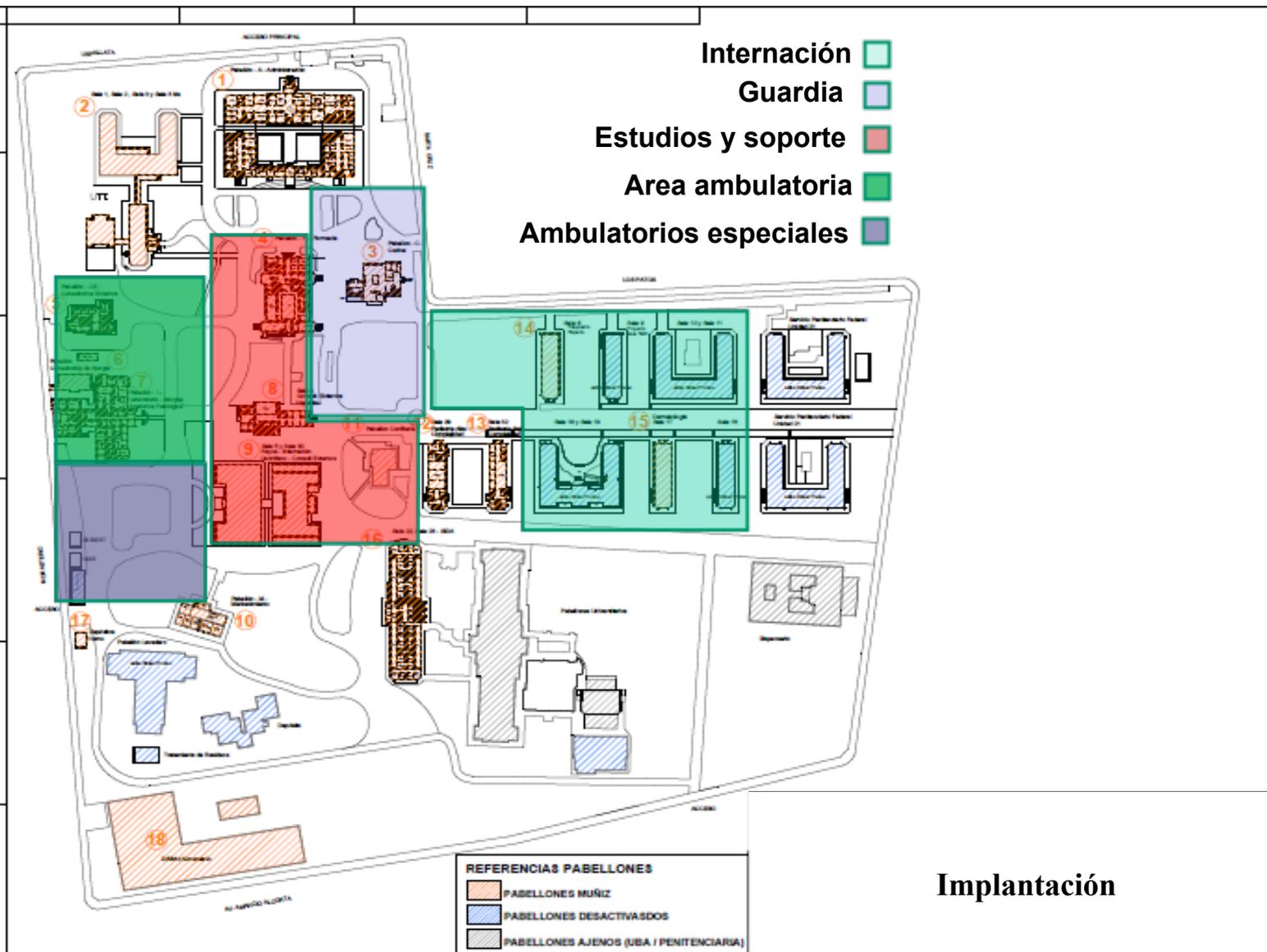


Implantación

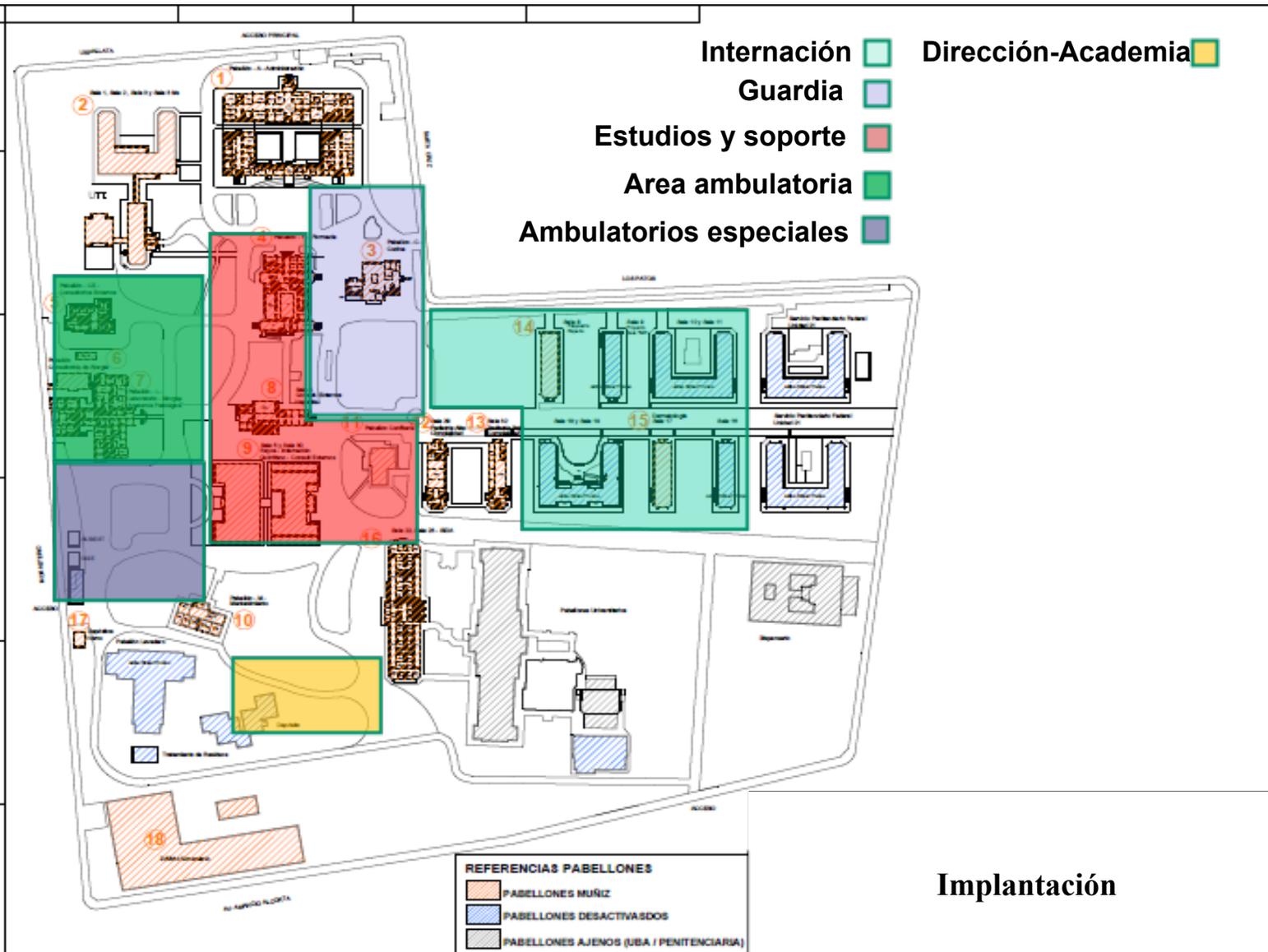




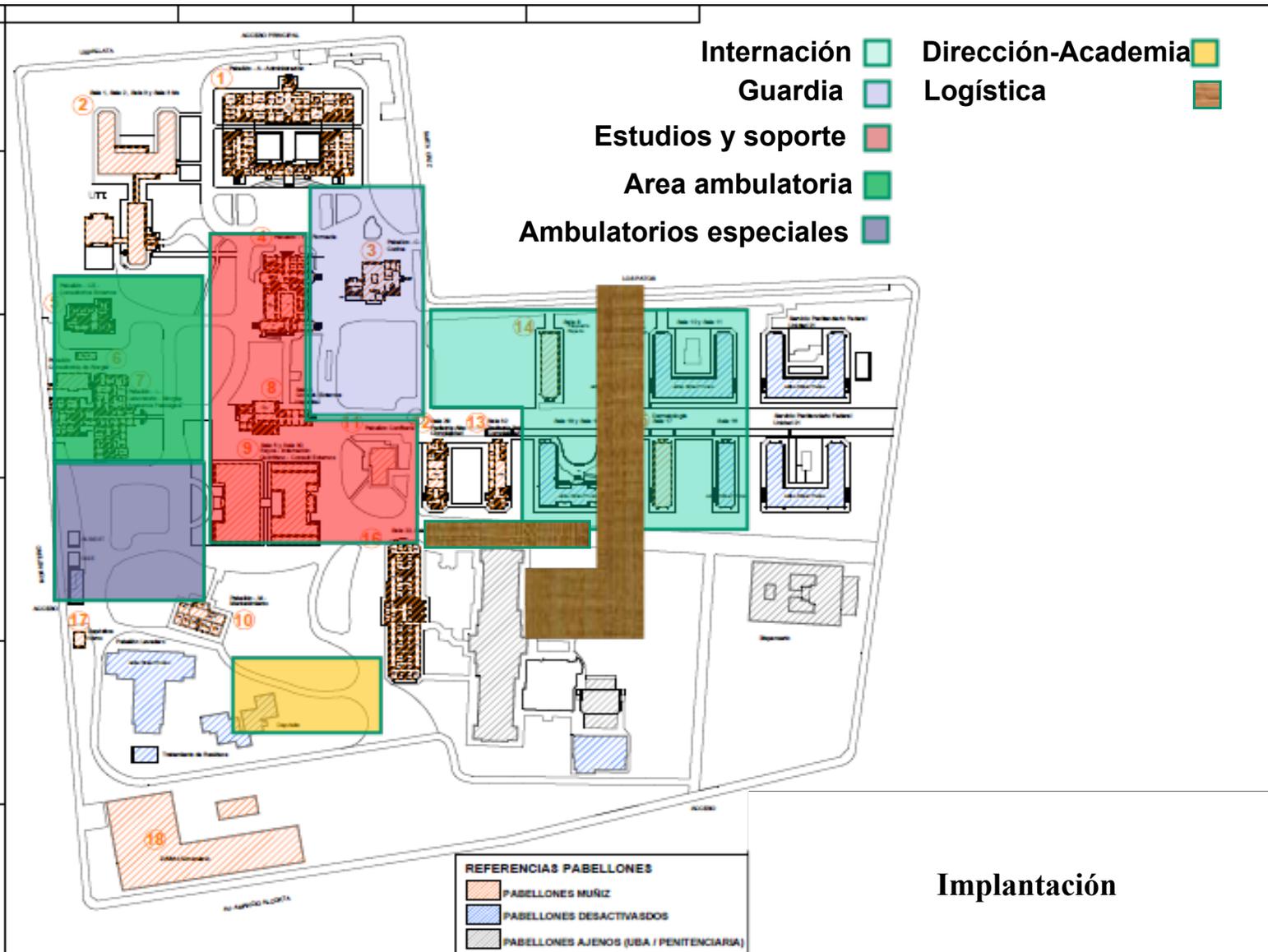
Implantación



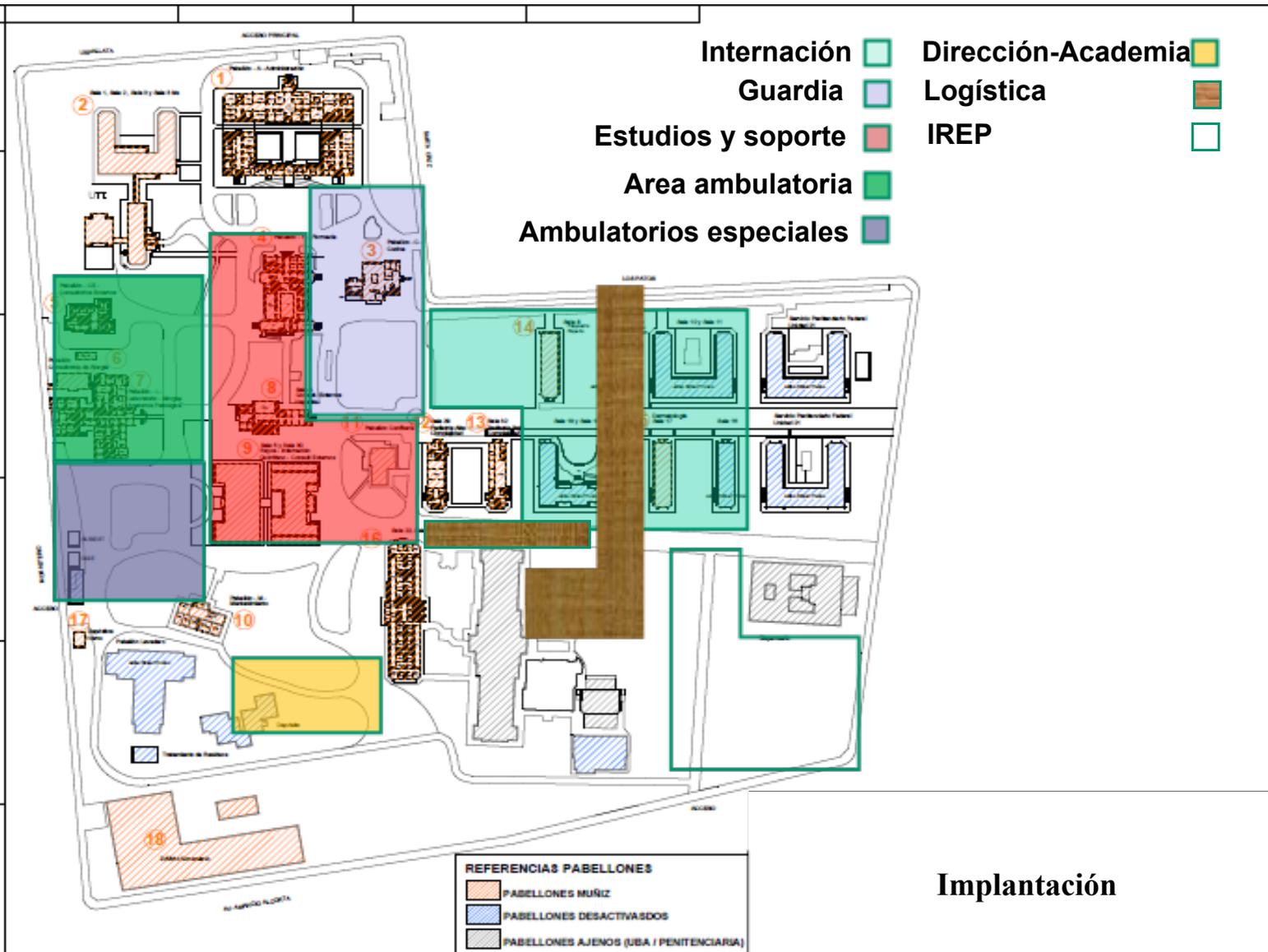
Implantación



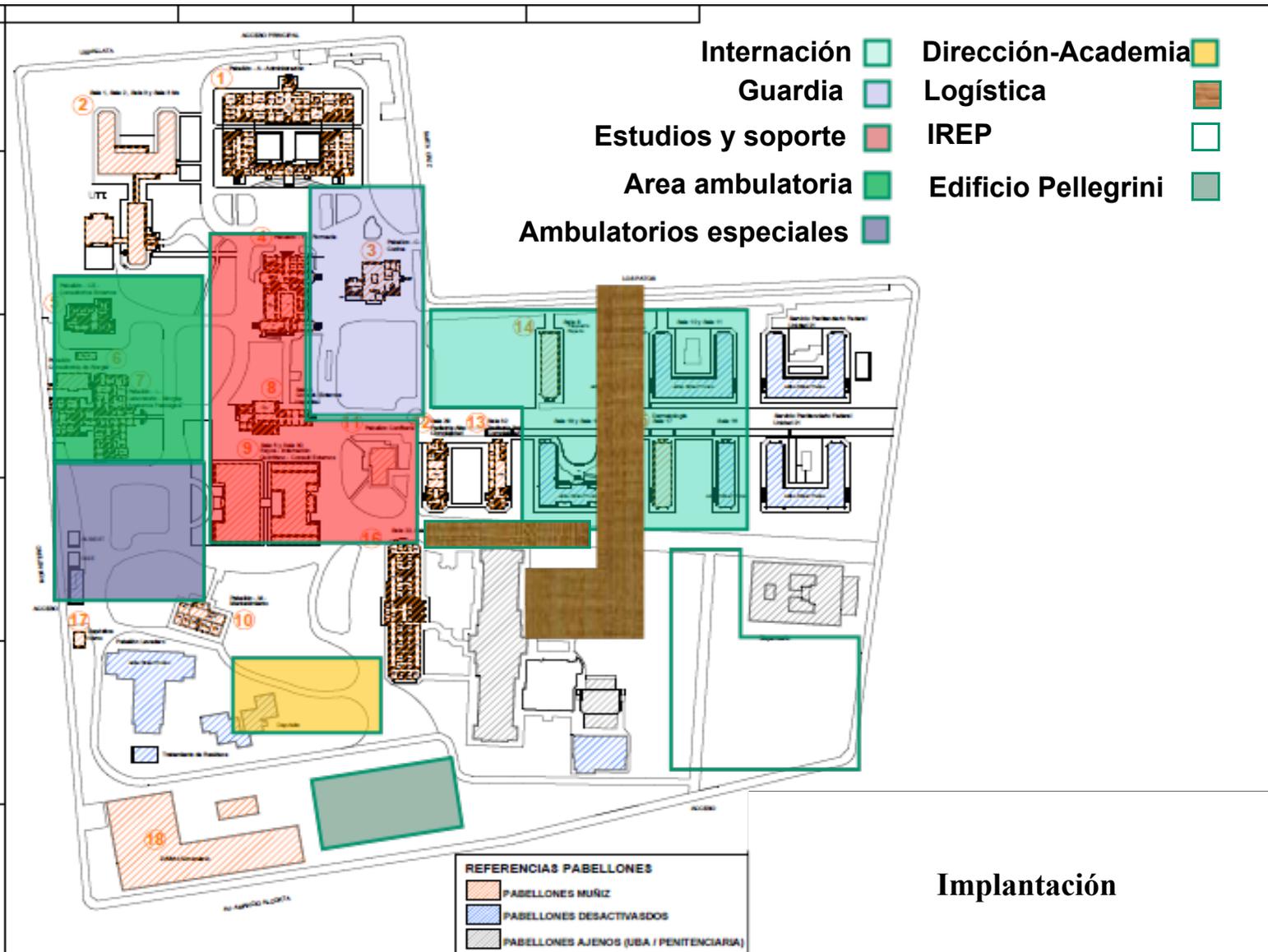
Implantación



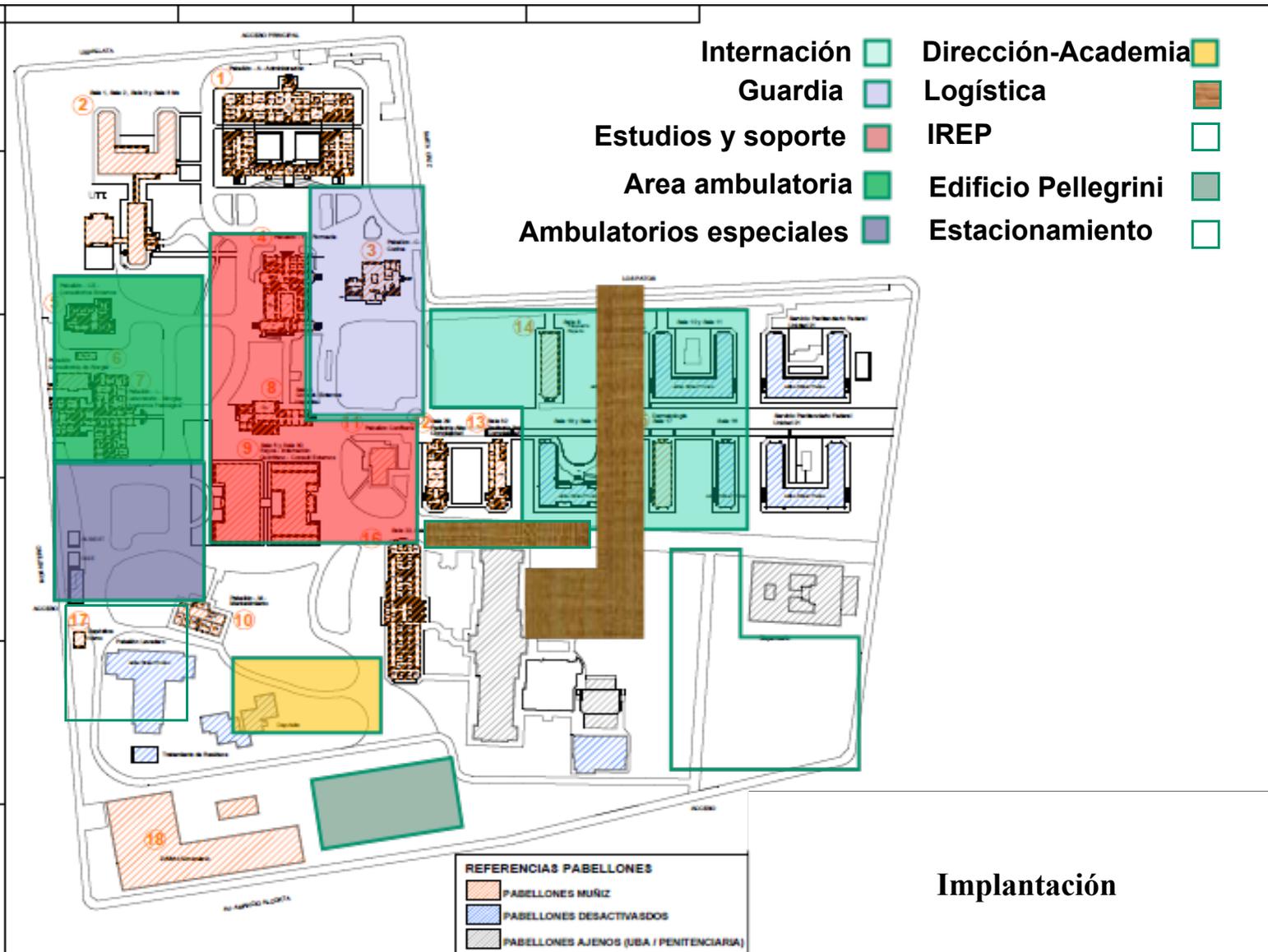
Implantación



Implantación



Implantación



Implantación



Programa médico



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- **Consultas y prácticas ambulatorias**
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: Consultas y practicas ambulatorias

Area de consulta programada

Area de consulta no programada de apoyo a la guardia

Seguimiento de casos especiales de pediatría (HIV, TBC multiresistente) en pabellones 29 y 32

Ambulatorios especiales:

respirados crónicos

otros crónicos y cuidados terminales

dializados crónicos

gimnasio y kinesiología-rehabilitación perfilada a la patología prioritaria

Vacunatorio



Area de estudios complementarios

Laboratorio pulmonar

Laboratorio gastroenterológico

Laboratorio general que incluye biología molecular y microbiología

Imágenes

Radiología, Ecografía

Mamografía, Densitometría, Spect

TAC, RMN, PET

Sala de procedimientos bajo imágenes

Otros estudios ambulatorios

Anatomía Patológica



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- **Guardia**
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: Guardia Adultos

- Entrada pública y entrada de ambulancia separadas con recepción común y triage propio
- Sala de espera diferenciada x triage, al menos para observación y shock room, y separado la sala de ambulatorio y playa de ambulancias

Sector A: área de shock room y recepción de ambulancias con posición de triage de camilla
Sector indiferenciado para pacientes graves, capacidad de respirados y resucitación (HDA-B, abdomen agudo, Insuficiencia respiratoria, etc pacientes críticos gastro-onco)

Sector B: boxes de observación, 2 subsectores:

Paciente neumonológico: AKR, nbz, estudios funcionales, asilados infectológicos e inmunosuprimidos

Box de salud mental/psiquiatría

Paciente oncológico/genérico

Sector C: vinculado a la sala de espera de ambulatorio/área de consultorios con acceso a vía pública sin necesaria dependencia estructural un funcional de la guardia, pueden atenderse en el sector de atención no programada del ambulatorio del hospital

Áreas de soporte y área profesional

Gestión

EN TODO ESTÁS VOS

0



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- **Cirugía ambulatoria**
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: procedimientos ambulatorios

- Cirugía ambulatoria:
- 4 quirófanos con áreas de apoyo
- 4 Salas de procedimientos ambulatorios
- Endoscopías digestivas altas y bajas
- Fibribronoscopías
- Otros procedimientos endoscópicos (CPRE, etc)



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- **Hospital de día y unidad de corta estancia**
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: hospital de día

Hospital de día y unidad de corta estancia: para pacientes con estancia menor a 48 hs.

Tratamientos oncológicos ambulatorios e infusiones

Hospital de día neumonológico

Infusiones no oncológicas



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- **Internación general**
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: Internación General

Internación general: **250 camas generales** solo de adultos

Sin diferenciación por especialidades

Posibilidad de **camas de aislamiento**, sector de presión positiva y presión negativa

Internaciones del **H. Muñiz permanecen** salvo excepción

Pediátrica solo en el H. Muñiz para casos actuales: salas 29 y 32 y el programa de infecciones respiratorias agudas graves

Sector de “crónicos”, con criterios bien definidos: respiratorios, infecto-contagiosos, oncológicos en tratamiento (no terminales), gastroenterológicos crónicos



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- **Quirófanos de internación**
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: Centro Quirurgico

- Quirófanos de internación

Centro quirúrgico integrado

Propuesta número de quirofanos: 10

(además de salas de procedimientos y quirofanos ambulatorios)



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- **Terapia intermedia**
- **Terapia intensiva**
- Cuidados paliativos y terminales
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: Cuidados Críticos

Area de terapia intermedia

34 camas divididos por sectores específicos

Area de terapia intensiva:

- 24 camas de adultos
- sin UCO, asilamiento
- varias áreas específicas de pacientes críticos generales
- área de presión positiva con al menos 8 camas
- área de presión negativa con al menos 8 camas, con filtrado HEPA



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- **Cuidados paliativos y terminales**
- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos



Descripción de cada nivel: Crónicos

- Cuidados paliativos y terminales

Pendiente definición de programa médico



Principios rectores “Complejo Hospitalario Sur”

Organizado por cuidados progresivos:

- Consultas y prácticas ambulatorias
- Guardia
- Cirugía ambulatoria
- Hospital de día y unidad de corta estancia
- Internación general
- Quirófanos de internación
- Terapia intermedia
- Terapia intensiva
- Cuidados paliativos y terminales
- **Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos**



Descripción de cada nivel: Crónicos

- Internaciones para cuidados prolongados en especial oncológicos y neumonológicos

Pendiente definición de programa médico



Descripción de cada nivel: Crónicos Ambulatorios

- Centros especiales para:
 - Tratamientos Radiantes para adultos y niños
 - Diálisis Crónica de Adultos
 - Centro de Rehabilitación de Patologías Complejas
 - Pediátrica ver necesidad



Radioterapia: bunker en predio aislado y con acceso a la vía pública.

- bunker de radioterapia/cobaltoterapia
- bunker de acelerador lineal (2 dos)
- bunker braquiterapia-alta tasa
- 1 quirófano para inserción de material radiactivo
- 6 camas de internación radioprotegida
- Adulto y pediátrico
- **Agregar tomografo o 1 tomografo para RT**

Integración funcional con imágenes radioactivas



Descripción de cada nivel: Diálisis

Centro de diálisis crónica:

16 posiciones para adulto crónicos (2 de ellos para infectocontagiosos)

Equipamiento para diálisis aguda de pacientes del hospital

Acceso independiente de la calle con ascenso y descenso de auto



Pendiente definición de programa médico



Descripción de cada nivel: administración

Area de Dirección:

1 director hospitalario 6 DGs

integrada al edificio del Ministerio de Salud, incluye enfermería

Area de Instituto de Transplantes de la CABA

Areas del Banco de Drogas Oncológicas de la CABA



Area Académica

- Centro académico con biblioteca
- Aulas
- Salas de reuniones de trabajo
- Area de administración de protocolos esponsoreados y no esponsoreados
- Bio-banco
- Centro de simulación para profesionales de la salud



Descripción de cada nivel: administración

Area administrativa

Admisión y egresos

Facturación

Coordinación de prestaciones

Recursos humanos

Gerencia operativa-compras

Archivos

Legajos del personal

Otros



Descripción de cada nivel: Soporte

Area de soporte:

- Farmacia (atención a internación y área especial de preparado estéril de mezclas oncológicas, bolsas de alimentos, etc)
- Esterilización
- Alimentación y Nutrición
- Comedor
- Servicio social
- Hemoterapia
- Morgue
- Otros



Descripción de cada nivel: soporte

Area de logística de servicios con el exterior:

- Recepción de medicamentos, insumos no medicamentosos, ropa limpia, alimentos para la cocina, etc. Todos integrados hacia adentro con su servicio base
- Salida de residuos (normales incluyendo restos de comida, patogénicos, medicamentos descartables y reciclables), ropa sucia y equipamiento o tecnología para reparar. Incluyen los sitios de depósito transitorio de todos ellos

Area de mantenimiento: Lugar de trabajo de los RRHH de mantenimiento de tecnología, informática, materiales hospitalarios, muebles, etc.



Modelo de gestión



Modelo de gestión

▸ Gestión Administrativa y de Soporte:

Atención de mostradores, turnos y Registro transaccional de actos

Facturación automática a coberturas y programas

Hospital con uso mínimo de papeles y celuloide

Logística y gestión de Insumos

▸ Gestión Clínica:

Triaje de guardia

Referencia y contrareferencia

Gestión de casos y uso de camas

Incentivos a la productividad y al desarrollo académico



Financiamiento



Monto total estimado

50.000 m2 nuevos a construir

10.000 m2 a remodelar y mejora instalaciones

140 millones de dólares de obra

20 Millones de equipamiento

TOTAL: 160 millones de dólares

Recupero de venta de activos: 123,7 millones dólares

(Udaondo, Curie, Ferrer, IREP, cotización LJ Ramos dic 2017)



Ahorro mantenimiento

Costos de mantenimiento preventivo y correctivo + limpieza

- Edificio nuevo: hasta año 4 inclusive

- \$ por mes (años 1 y 2, para 50.000 m2): \$6.093.000
- \$ por mes (años 3 y 4, para 50.000 m2): \$6.392.000

- Actual:

- Htales Ferrer, Curie, Udaondo, Irep: \$ por mes: \$8.181.459
- desafectados Htal Muñiz: \$ por mes: \$2.358.211
- Total: \$10.569.670

Ahorro:

- Mensual 1er y 2do año: \$4.476.670
- Total 1eros 24 meses: \$107.440.080
- Mensual 2do y 3er año: \$4.177.670
- Total 3er y 4to año: \$100.264.080

TOTAL en 4 años: \$ 207.704.160



1. Basado en el modelo PPP

Ventajas:

- Desarrollo del proyecto sin endeudamiento
- Potencial mejora del estándar de calidad de gestión
- Adquisición de Know How en el proyecto a construir

Desventajas:

- Ecuación costo-beneficio difícil de anticipar
- Marco regulatorio poco probado y con propia inexperiencia
- Dificultades gremiales crecientes que amplían los riesgos legales



2. Propio o Entes Multilaterales apoyado por venta de activos:

Ventajas:

- Marco regulatorio y procesos conocidos
- Tiempo algo menor de punta a punta (42 vs 48 meses)
- Mayor facilidad de acuerdos con el sistema

Desventajas:

- Impacto económico financiero en la CABA
- Dirección de Obra con mayor imprevisibilidad



Cronograma tentativo

Actividades	2018	2019	2020	2021
Acuerdos y documentación	[Barra azul que cubre todo el año 2018]			
Licitación		[Barra azul que cubre los meses de enero a junio de 2019]		
Obra			[Barra azul que cubre los meses de julio de 2019 a junio de 2021]	

Acuerdos y documentación: 12 meses (enero 2018 a diciembre 2018)

Licitación: 6 meses (enero 2019 a junio 2019)

Obra: 24 meses (julio 2019 a junio 2021)



Aspectos Críticos de éxito

1. Sortear las limitaciones del CPU y APH y otros entes (ley 3537 de protección del htal Muñiz vetada)
2. Acuerdo del programa médico con los líderes hospitalarios
3. Estrategia para mantener el valor simbólico histórico de cada “Marca” de cada hospital
4. Acuerdos políticos con los gremios por el solapamiento de todas las estructuras jerárquicas
5. Plan para evitar los motivos de judicialización más probables y contingencia para cada caso
6. Plan de traslado de equipamiento en uso que se debe reinstalar
7. Programa presupuestario en base cero que no arrastre los vicios actuales
8. Mudanza de casos críticos para no tener que mantener en paralelo las instituciones funcionando



Gracias